

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Система ключевых показателей эффективности разделена на две группы показателей: ключевые показатели эффективности и функциональные ключевые показатели эффективности. КПЭ — показатели, связанные со стратегическими документами Общества, на основании которых оценивается эффективность деятельности всего руководящего состава Общества (руководитель, заместители руководителя, главный бухгалтер), ФКПЭ — индивидуальные показатели, устанавливаемые для должностных лиц Общества персонально с учетом специфики курируемых ими направлений деятельности Общества.

Система КПЭ и ФКПЭ взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента (50% стимулирующих выплат за достижение КПЭ, 50% стимулирующих выплат за достижение ФКПЭ) — для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих показателей. КПЭ и ФКПЭ Общества и их целевые значения на 2025–2027 установлены на основании установленных на основании Устава⁴ и решения Совета директоров Общества⁵.



Финансово-экономические ключевые показатели эффективности

Показатель	Порядок расчета
ROIC (Рентабельность инвестированного капитала)	Отношение операционной прибыли, скорректированной на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств, выручки от оказания услуг по технологическому присоединению и начисления/(восстановление) резерва под ожидаемые кредитные убытки, к сумме средних величин капитала и долгосрочных кредитов и займов
Рентабельность операционной деятельности	Отношение операционной прибыли, скорректированной на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению, к выручке без учета выручки от оказания услуг по технологическому присоединению
Чистая прибыль без обесценения и ТП	Прибыль/(убыток), скорректированная на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению (с учетом соответствующего налога на прибыль)

Специализированные отраслевые ключевые показатели эффективности

Уровень потерь электроэнергии	Отношение объема потерь электроэнергии в сетях Общества (рассчитывается как разница отпуска электроэнергии в сеть и отпущенной электроэнергии из сети и расхода на хозяйственные нужды), увеличенного на величину разногласий за предшествующие периоды, урегулированную не в пользу Общества, к отпуску электроэнергии в сеть за отчетный период
Готовность к работе в отопительный сезон	Показатель, оценивающий готовность Общества к работе в отопительный сезон на основании ежемесячного мониторинга, проводимого Минэнерго России
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	Отношение суммарного фактического объема вводов основных средств в эксплуатацию в отчетном году, определяемый на основании отчета об исполнении инвестиционной программы Общества (в денежном выражении, на основании даты подписания Акта приемки законченного строительством объекта приемочной комиссией) к плановому в соответствии с утвержденной инвестиционной программой и графиком реализации

Индикативные показатели

Достижение фактора «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» Национального рейтинга состояния инвестиционного климата	Показатель определяется на основании степени достижения эталонных ориентиров показателей фактора «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации, входящих в зону эксплуатационной ответственности Общества
--	--

* За 2025 приведен ожидаемый уровень достижения КПЭ, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета показателей. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ПАО «Россети Урал»

** В случае если процент достижения КПЭ составляет равный или более 120%, то указывается — равный 120%, в случае если процент достижения менее 80%, указывается процент достижения равный 0%

*** Состав и целевые значения показателей утверждены решением Совета директоров⁵



Вес в системе вознаграждения на 2025, %	Ед. изм.	Целевое значение на 2025	Достигнутое значение за 2025*	Оценка достижения в 2025**, %	Причины недостижения	Целевое значение на 2026***	Целевое значение на 2027***
10	%	11,6	12,1	104% достигнут	-	15,5	15,3
20	%	11,6	11,6	100% достигнут	-	16,2	16,7
20	тыс. руб.	7 516 561	8 448 697,0	112% достигнут	-	14 278 485	16 417 864
15	%	6,04	6,01	100% достигнут	-	5,73	5,67
20	ед.	1	1	100% достигнут	-	1	1
15	%	100,0	100,1	100% достигнут	-	100,0	100,0
Индикативный показатель	%	100,0	116,9	116,9% достигнут	-	100,0	100,0

Показатели депремирования

Показатель	Порядок расчета
Предельный объем разногласий по объему потерь на конец отчетного периода (года)	Показатель депремирования, размер которого определяется расчетным путем как доля разногласий на конец отчетного периода (года) (не урегулированных по состоянию на конец второго месяца года, следующего за отчетным), не охваченных исковой работой, к объему потерь электроэнергии в сетях Общества
Нарушение порядка совершения сделок	Показатель, оценивающий отсутствие нарушений в совершении крупных сделок, сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, а также сделок, получение согласования на совершение которых предусмотрено Уставом Общества
Своевременное выполнение планов корректирующих мероприятий (ПКМ)	Показатель, оценивающий своевременность выполнения Обществом планов корректирующих мероприятий в отчетном периоде, разработанных и утвержденных в Обществе по итогам контрольных мероприятий, проводимых в отношении Общества и проверок, проводимых ревизионными комиссиями
Показатель депремирования за недостижение результата выполнения утвержденной стратегии (программы) цифровой трансформации	Решение о депремировании принимается при наступлении одного или нескольких случаев из четырех критериев оценки. Показатель оценивается в рамках утвержденной инвестиционной программы Общества
Показатель депремирования за несвоевременное, неполное или недостоверное размещение сведений, необходимых для осуществления мониторинга достижения ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности	Решение о депремировании принимается Советом директоров Общества по предложению ПАО «Россети» в случае направления двух и более обращений в Общество о несвоевременном, неполном и недостоверном предоставлении сведений, необходимых для мониторинга фактически достигнутых КПЭ, ФКПЭ и показателей депремирования

* За 2025 приведен ожидаемый уровень достижения показателей депремирования, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета показателей. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ПАО «Россети Урал»

** Состав и пороговые значения показателей утверждены решением Совета директоров⁵

Функциональные ключевые показатели эффективности

Показатель	Порядок расчета
EBITDA (Прибыль по операционной деятельности)	Рассчитывается как прибыль/(убыток) до налогообложения до вычета расходов на амортизацию и процентов к уплате, скорректированная на размер обесценения/(восстановление обесценения) основных средств, и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению
Получение паспорта готовности в отопительный сезон	Своевременное получение паспорта готовности к работе в отопительный сезон Обществом должно быть обеспечено в срок до 5 ноября отчетного года в соответствии с Правилами оценки готовности субъектов электроэнергетики к работе в отопительный сезон ⁶
Отсутствие значимых аварий в электрических сетях, расследуемых Ростехнадзором	При расчете показателя учитываются аварии в электрических сетях Общества, классифицированные комиссией Ростехнадзора по п.4 Правил расследования причин аварий в электроэнергетике ⁷
Эффективность инновационной деятельности	Интегральный показатель эффективности инновационной деятельности оценивает степень выполнения трех составных показателей: показатель затрат на НИОКР, показатель закупки инновационной продукции, показатель качества разработки (актуализации) ПИР/выполнения ПИР
Повышение производительности труда относительно 2022	Отношение добавленной стоимости по всем видам услуг к среднесписочной численности работников. Сравнение с базовым 2022
Активная текучесть персонала	Отношение суммарного количества работников Общества, уволенных по собственному желанию в соответствии с пунктами 3 (расторжение трудового договора по инициативе работника) и 5 (перевод работника по его просьбе или с его согласия на работу к другому работодателю, или переход на выборную работу (должность)) статьи 77 Трудового кодекса РФ, к среднесписочной численности за отчетный период
Уровень укомплектованности персоналом	Определяется как отношение штатной численности, уменьшений на количество вакантных должностей к штатной численности согласно штатного расписания Общества на конец отчетного периода
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	Комплексный показатель, оценивающий уровень качества осуществляемого техприсоединения к сети, из двух составляющих — качество рассмотрения заявок на ТП, качество исполнения договоров об осуществлении ТП заявителей к сети
Долг/ EBITDA	Отношение суммы долгосрочных и краткосрочных кредитов и займов к показателю EBITDA

Процент депремирования на 2025, %	Ед. изм.	Пороговое значение на 2025	Достигнутое значение за 2025*	Оценка достижения в 2025	Причины недостижения	Пороговое значение на 2026**	Пороговое значение на 2027**
-10	%	0,54	0,15	достигнут	-	0,54	0,54
-10	кол-во	0	0	достигнут	-	0	0
-10	%	90	100	достигнут	-	90	90
-20	%	100	100	достигнут	-	100	100
-20	%	100	100	достигнут	-	100	100

Ответственное должностное лицо на 2025	Ед. изм.	Целевое значение на 2025	Достигнутое значение за 2025*	Оценка достижения в 2025**, %	Причины недостижения	Целевое значение на 2026***	Целевое значение на 2027***
Генеральный директор; Первый ЗГД — главный инженер; ЗГД по экономике и финансам	тыс.руб.	24 870 831	25 200 777	100% достигнут	-	33 814 773	37 135 201
Генеральный директор; Первый ЗГД — главный инженер	ед.	1	1	100% достигнут	-	1	1
Первый ЗГД — главный инженер	кол-во	0	0	100% достигнут	-	0	0
Первый ЗГД — главный инженер	%	98,0	98,0	100% достигнут	-	98,0	98,0
ЗГД по экономике и финансам; ЗГД по трансформации БП, цифровизации и ИТ; ЗГД — руководитель Аппарата	%	15,0	61,3	100% достигнут	-	x	x
ЗГД — руководитель Аппарата	%	6,5	4,8	100% достигнут	-	6,5	6,5
ЗГД — руководитель Аппарата	%	92	94	100% достигнут	-	92	92
ЗГД по инвестиционной деятельности и капитальному строительству; ЗГД по ТП и развитию дополнительных услуг	отн.ед.	1,1	1,1	100% достигнут	-	1,1	1,1
ЗГД по экономике и финансам	отн.ед.	1,0	1,0	100% достигнут	-	0,8	0,7

Показатель	Порядок расчета
Эффективность перехода на использование отечественного программного обеспечения	Определяется как доля (процент) установленного российского (отечественного) ПО в общем объеме установленного ПО в Обществе, реализующего утвержденный Советом директоров Общества собственный план по переходу на преимущественное использование отечественного ПО
Просроченная дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии****	Непревышение фактического значения просроченной дебиторской задолженности (без учета мораторной задолженности) на конец отчетного периода над целевым значением
Сохранность имущества организации	При расчете показателя учитываются факты хищений или преднамеренных повреждений основного технологического оборудования категоризированных подстанций Общества
Значение кредитного рейтинга Общества от национального рейтингового агентства	Определяется путем проведения рейтингового анализа аккредитованным Банком России российским рейтинговым агентством, с которым у Общества заключен договор об осуществлении рейтинговых действий
Обеспечение требований по защите инсайдерской информации и поддержание листинга акций	Комплексный показатель, оценивающий уровень корпоративного управления в Обществе, из двух составляющих — обеспечение требований по защите инсайдерской информации и поддержание листинга акций
Своевременность проведения ГОСА/ГОСУ Общества и дочерних обществ	Для расчета показателя принимаются случаи нарушения Обществом и его дочерними обществами сроков проведения ГОСА/ГОСУ, установленных законодательством Российской Федерации
Утверждение плана реализации мероприятий Общества, направленных на исполнение Стратегии развития группы компаний «Россети»	При расчете показателя учитывается факт утверждения в отчетном периоде плана реализации мероприятий Общества, направленных на исполнение Стратегии развития группы компаний «Россети», Советом директоров Общества
Доля договоров, заключенных по результатам состоявшихся процедур, проведенных в электронной форме	Рассчитывается как отношение количества закупочных процедур, проведенных в электронной форме, по результатам которых заключены расходные договоры, к общему количеству закупочных процедур (конкурентных и неконкурентных), по результатам которых заключены расходные договоры
Утверждение бухгалтерской (финансовой) отчетности организации, а также ведение бухгалтерского учета в организации без замечаний со стороны аудитора и ревизионной комиссии при проведении проверок по итогам отчетного периода	При оценке показателя учитываются замечания (ошибки) к годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности организации и к ведению бухгалтерского учета, а также учитывается уровень существенности, который устанавливается стандартами аудиторской деятельности
Эффективность перехода на использование отечественной радиоэлектронной продукции	Определяется как доля (процент) закупки Обществом российской (отечественной) РЭП в общем объеме по Обществу, реализующего план по переходу на преимущественное использование отечественной радиоэлектронной продукции
Эффективность реализации дополнительных услуг	Показатель оценивает достижение плановой выручки от реализации дополнительных услуг прочей деятельности и достижение плановой валовой прибыли от реализации дополнительных услуг прочей деятельности за отчетный период
Уровень выполнения производственных и целевых программ	Интегральный показатель оценивается по двум подпоказателям: Исполнение плана ТОиР в части работ на ПС и ВЛ с 2027 — Исполнение целевых программ по оборудованию, находящегося в эксплуатации 50 лет и более
Эффективность эксплуатации электрозарядной инфраструктуры*****	Рассчитывается как отношение совокупного времени доступности всех электрозарядных станций Общества в сети к 100% времени доступности оденой АЗС в году для бронирования в мобильном приложении «Россети Электротранспорт»



Ответственное должностное лицо на 2025	Ед. изм.	Целевое значение на 2025	Достигнутое значение за 2025*	Оценка достижения в 2025**, %	Причины недостижения	Целевое значение на 2026***	Целевое значение на 2027***
ЗГД по трансформации БП, цифровизации и ИТ	%	88,9	96,9	100% достигнут	-	90,0	92,0
ЗГД по реализации услуг; ЗГД по безопасности ЗГД по правовому и корпоративному управлению;	тыс.руб.	1 062 660,1	971 962,2	100% достигнут	-	457 679,1	174 575,7
ЗГД по безопасности	%	100	100	100% достигнут	-	100	100
Генеральный директор; ЗГД по экономике и финансам; ЗГД по реализации услуг; ЗГД по правовому и корпоративному управлению	шкала рейтинга	на уровне не ниже AA+	AA+	100% достигнут	-	на уровне не ниже AA+	на уровне не ниже AA+
ЗГД по правовому и корпоративному управлению	%	100	100	100% достигнут	-	100	100
ЗГД по правовому и корпоративному управлению	%	100	100	100% достигнут	-	100	100
Генеральный директор	%	100	100	100% достигнут	-	x	x
Генеральный директор	%	70,0	79,3	100% достигнут	-	74,0	78,0
Главный бухгалтер — начальник ДБНУиО	%	100	100	100% достигнут	-	100	100
Первый ЗГД — главный инженер; ЗГД по трансформации БП, цифровизации и ИТ	%	78,0	89,3	100% достигнут	-	79,0	80,0
ЗГД по ТП и развитию дополнительных услуг	%	100	145	100% достигнут	-	100	100
Первый ЗГД — главный инженер	%	100	100	100% достигнут	-	100	100
ЗГД по трансформации БП, цифровизации и ИТ	%	100	100	100% достигнут	-	100	100



* За 2025 приведен ожидаемый уровень достижения ФКПЗ, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета показателей. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ПАО «Россети Урал»

** В случае если процент достижения ФКПЗ составляет равно или более 100%, то указывается — равный 100%, в случае если процент достижения менее 90%, указывается процент достижения равный 0%

*** Состав и целевые значения показателей утверждены решением Совета директоров⁵

**** При расчете фактического значения показателя «Просроченная дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии» учтены факторы влияющие на невозможность взыскания просроченной дебиторской задолженности по объективным причинам, не зависящим от действий менеджмента Общества: длительное ведение судебного процесса по делу о признании контрагента ОАО «ВГОК» банкротом (заявление о признании должника банкротом подано 08.09.2025, решение о введении в отношении должника процедуры наблюдения и как следствие включение задолженности ОАО «ВГОК» в размере 496,3 млн руб. в реестр кредиторов от 03.03.2026) и с учётом отнесения просроченной задолженности ОАО «ВГОК» в размере 496,3 млн руб. в разряд мораторной размер ФКПЗ по состоянию на 31.12.2025 составит 971,9 млн руб. Длительный период рассмотрения дел в суде является следствием затягивания процесса рассмотрения дела со стороны собственников ОАО «ВГОК»

***** При расчете фактического значения показателя «Эффективность эксплуатации электрозарядной инфраструктуры» учтены факторы: случаи недоступности электрозарядных станций вызваны ограничениями в работе операторов мобильной связи, вводимыми в целях обеспечения безопасности в связи с угрозой атак беспилотных летательных аппаратов. Указанные причины не зависят от деятельности и управленческих решений ПАО «Россети Урал», показатель считать выполненным с учетом факторов